

Jacqueline NOEL : son parcours professionnel

« l'éducation est l'arme la plus puissante qu'on puisse utiliser pour changer le monde »



L'histoire de Jacqueline NOEL commence en Belgique, en 1940, période de guerre dont elle se souvenait, malgré son jeune âge. Après des études à l'Université de Liège, elle obtient un Doctorat en Sciences Economiques de l'Université de Bruxelles (1962), où son travail de recherche portait sur l'intégration régionale dans le cadre de la C.E.E., ceci, il faut le souligner à un moment où l'Europe commençait juste son chemin.

Elle avait l'esprit de découverte et une grande soif de travail intellectuel.

C'est ainsi qu'elle a rejoint en 1970 le Programme « Young Professional » à la Banque Mondiale, sous la Présidence de Robert Mc Namara, avant d'intégrer l'institution à Washington, comme Chargée de Prêts, puis en 1981, à la Direction régionale pour l'Afrique de l'Ouest, avec résidence à Abidjan, pour la mise en œuvre des premiers Programmes d'Ajustement Structurels .



Elle reconnaissait que débiter sa carrière à la Banque Mondiale, fut pour elle une grande opportunité vers cet horizon de challenges, de rencontres humaines, d'objectifs professionnels parfois difficiles mais exaltants.

En 1984, elle rejoint la Banque Européenne d'Investissement à Luxembourg, où elle est nommée Chef de Division, à la Direction Afrique, Caraïbes, Pacifique.

En sa qualité de première femme au Cadre de Direction à la BEI, elle s'est engagée pour initier un groupe de travail, le COPEC (Comité Paritaire d'Égalité des chances) dans la législation européenne, « pour faire sans discrimination un usage optimal de tous les talents existants ! », reflet de son approche énergique et déterminée pour permettre à chacun de se réaliser !

Cette initiative a légitimé également la BEI de rejoindre le réseau ORIGIN, (Organisational and Institutional Gender Information Network), établi en réponse à la Déclaration de Beijing adoptée lors de 4^{ème} Conférence mondiale sur les femmes (1995).

ORIGIN member
Jacqueline Noel of the
European Investment
Bank (*right, foreground*)
led a session on data
collection and surveys at
the network's first
meeting at World Bank
headquarters in June
1996.



Jacqueline NOEL a travaillé en Afrique et sur l'Afrique toute sa vie professionnelle : le continent représentait pour elle des défis fascinants, considérant qu'il y avait beaucoup à faire, mais où toute intervention pouvait avoir un réel impact. Elle considérait toujours qu'il y existe de nombreuses réussites mais qu'elles sont souvent ignorées !

Elle était connue pour son professionnalisme, son esprit subtil mais aussi son jugement impartial et son grand engagement dans son travail. Cette passion pour le développement la conduisait à prendre des positions fermes et novatrices dans ce domaine, où il fallait parfois vaincre l'opposition initiale de ses pairs ou obtenir l'adhésion « institutionnelle » à ces initiatives qui font cependant aujourd'hui l'unanimité, dont certaines ont été traduites dans différentes Conventions de partenariat entre l'Union Européenne avec les Etats A.C.P.(Afrique Caraïbes Pacifique).

Résumer en quelques mots le rôle et la contribution de Jacqueline NOEL au sein des institutions auxquelles elle a consacré toute sa carrière avec dynamisme et dévouement, n'est pas aisé. Tant son expertise que son expérience étaient reconnues en matière de développement, et l'ont conduite à participer à de nombreux travaux dans différentes commissions ou groupes d'experts, où elle aimait à retrouver cette atmosphère stimulante, même si fréquemment elle se trouvait la seule voix féminine pour porter le débat.



Elle aimait à partager ce savoir avec ses jeunes collaborateurs, les aider à trouver leur chemin. Son aptitude à travailler en équipe, son leadership intellectuel, ses qualités humaines lui ont valu beaucoup de reconnaissance, tant de la part de ses collègues à Washington ou à Luxembourg, que de la part des personnalités et interlocuteurs dans ses activités professionnelles, qu'elle aimait à rencontrer aux quatre coins du monde !

Elle fut nommée Directeur Associé en 2001 à la Direction ACP Afrique Caraïbes Pacifique, et elle termina sa carrière en 2005, en qualité de Directeur Honoraire.



Lors de son départ de la B.E.I. avec le Président Maystadt.

Après avoir quitté la BEI, Jacqueline NOEL a été Secrétaire Général de l'AABEI, Association des Anciens de la BEI, ainsi qu'Administrateur à la Société 1818 (Banque Mondiale) où elle a été très active, jusqu'à ce que la maladie, en 2018, l'oblige à interrompre cette nouvelle mission.

Jacqueline NOEL avait une personnalité attachante, qui avait une grande sensibilité aux autres, qui a eu, sa vie durant, la volonté de marquer son chemin, et de laisser une trace. Elle était par ailleurs une donatrice discrète de nombreuses œuvres travaillant dans le domaine du développement et de l'éducation.

C'est dans cet esprit d'altruisme qu'elle avait décidé qu'une Fondation à sa mémoire puisse perpétuer les valeurs qui ont été les siennes : la conviction que le travail et l'engagement peuvent changer les choses pour le bénéfice de tous, et permet à chacun de s'accomplir dans une existence qui correspond à sa personnalité.

Evelyne Pourteau, fondatrice.